



社会福祉法人 経営塾

開催要綱

1. 趣旨

非営利性・公益性を有する社会福祉法人は、地域共生社会の実現に向けて、多種多様な実践に取り組む地域福祉の担い手としての役割を果たすことが求められています。

不確実性の増大や激しい環境変化が予測される将来の中で、次世代経営幹部には「持続可能な、質の高い経営の実現」を担うことが求められています。そこで本講座では、次世代の法人経営を担う人材として求められる視点や役割、知識について学び、自施設・自法人での実践につなげます。

本講座のポイント

- ✓ 経営幹部に求められる諸要素について、基本的な知識から実践的な部分に至るまで、基礎から着実に学びを積み重ねることが出来ます。
- ✓ 経営幹部として求められる視点や役割、知識を身につけることで、今後の成長に向けた新たな第一歩を踏み出すことが出来ます。
- ✓ 同じ対象層の受講者間における対話・交流など「受講者同士での学びあい」を通じて、次世代の法人経営を担う人材としての視野を広げることが出来ます。

2. 参加対象

法人全体の経営を担う人材としての成長が期待される、
経営幹部候補としてのミドルマネジャー(施設長、事務長、課長等)

2. 日程

前期：10月27日（月）・28日（火）

後期：2月18日（水）・19日（木）

※前期10月27日（月）のみ懇親会予定

3. 定員

~~60名~~ **70名** ※ご好評につき定員増員いたしました。

※定員となり次第、締切いたします。

※前期と後期で参加者を交代してのご参加や、前期・後期のみのご参加はできません。

4. 参加費

全国経営協 会員法人役職員：70,000円

全国経営協 非会員法人役職員：140,000円

※参加費には懇親会費用も含まれます。

5. 講師

鈴木 康雄（すずき やすお）氏
・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 主席経営コンサルタント

重松 理貴（しげまつ まさき）氏
・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 主任経営コンサルタント
・ 中小企業診断士
・ 認定事業再生士

星名 英樹（ほしな ひでき）氏
・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター 担当部長
・ 厚生労働大臣認定(現：一般社団法人日本産業カウンセラー協会認定) 産業カウンセラー
・ 公益財団法人日本生産性本部認定 キャリアコンサルタント

6. 開催地

開催時間 10:00～17:00

※全日程ともに、同時時間帯での開催となります。

※前期1日目のみ、懇親会（同会場）を予定していますので、終了が**19:00**前後を予定しております。

開催地 ビジョンセンター品川

<会場所在地>

東京都港区高輪4-10-8

京急第7ビル3階307 **301A**

<最寄り駅>

・JR各線・京急本線「品川駅（高輪口）」より徒歩3分



7. 研修会の流れ

10月27日（月）・28日（火）

前期研修会

前期研修会后～ 期中課題

2月18日（水）・19日（木）

後期研修会

8. 内容（予定）

【前期研修会】 集合開催

◆1日目	◆2日目
オープニング（全国経営協 研修委員会） 第1 環境変化と社会福祉法人の経営 ・社会の変化と法人経営 ・ステークホルダーからの期待 第2 経営幹部として求められる力と役割 ・マネジメントとは ・経営幹部に求められる3つの力 ・マネジメント上の三大役割	第3 経営戦略の策定と実践 ・経営戦略とは ・自施設・法人の強み・弱みの分析 ・経営課題の抽出と戦略の策定 ・モニタリングと実行管理 第4 計算書類の読み方と財務分析 ・計算書類の全体像と着眼点 ・財務分析の手法(安定性、収益性ほか) ・短期・長期の財務管理

【期中課題】 ワークシートの記入・提出

第1 「研修活用シート」の作成

- ・前期研修会での学び・気づきをまとめていただきます。

第2 「ケーススタディ」の事前検討

- ・前期研修会の学習内容に基づくケーススタディを通読のうえ、設問に対するご自身の考えをまとめていただきます。

第3 「自施設・法人の将来を考える」の事前検討

- ・前期研修会の学習内容に基づき、自施設・法人の現状分析や、ありたい将来像の検討、将来像の実現に向けた課題の検討を行っていただきます。

【後期研修会】 集合開催

◆1日目	◆2日目
第1 前期研修会の振り返り 第2 ケーススタディ演習 ・グループ討議 ・全体発表・全体討議 ・講師解説 第3 自施設・法人の将来を考える ・組織と外部環境の現状分析 ・経営課題の抽出	第3 自施設・法人の将来を考える(続き) ・今後の自身の取組や実践内容の検討 第4 研修全体のまとめ ・自施設・法人の将来に関する自身の考えと、今後実践していきたい内容の取りまとめ

※プログラムは変更となる可能性がございます。

9. 個人情報の取り扱い

本講座の参加者にかかる個人情報は、本会「個人情報の保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。なお、本会プライバシーポリシーは全国経営協ホームページ（<https://www.keieikyo.com/>）に掲載しています。

1. 本セミナーにかかる参加お申し込みの受付については、名鉄観光サービス(株)MICEセンターと個人情報の適正な取り扱いに関する契約を交わしたうえで、同社に業務を委託します。
2. お申し込み時に登録いただいた個人情報は、本セミナーにかかる企画、各種資料の送付、参加者名簿の作成及び管理等、本研修会事業関連のみの目的で使用し、他の目的では使用しません。

10. 参加申し込み

参加申し込みは下記インターネットサイトよりご登録ください。

➤ 参加登録のお申し込み締切 **9月30日（火）**

URL <https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo251027>

上記サイトへは全国経営協の研修会情報からもアクセスいただけます。

全国経営協トップページ⇒研修会情報⇒令和7年度社会福祉法人経営塾

<https://www.keieikyo.com/keieikyo/workshop/>

- **全国経営協が主催した過去の研修会においてWEB申し込みをされた方におかれては、登録情報が引き継がれませんので、研修会ごとに再度ご登録いただく必要がありますことご了承ください。**
- 参加申込完了された方には、ご登録いただきましたメールアドレスに完了通知メールが配信されます。
- 参加申込の操作方法は、上記サイトのトップページをご覧ください。
1日経っても、完了メールが届かない場合は、下記名鉄観光MICEセンター迄ご連絡をお願い申し上げます。
- 締切日までの変更・取消は参加者ご自身にて上記サイトで変更等操作ください。それ以降の変更・取消はお問合わせフォームよりご連絡ください。
- 申込完了後、マイページの「お支払い」タブより「請求書」をダウンロードのうえ、記載の期日までにお振込みをお願いします。
- 参加費の入金後の参加取り消しは、原則として返金対応を致しかねます。

11. お問い合わせ

研修全般に関すること

全国社会福祉法人経営者協議会 事務局〔染谷、増田、後藤〕
〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル
社会福祉法人全国社会福祉協議会 法人振興部
TEL. 03-3581-7819 FAX. 03-3581-7928

申し込みに関すること

名鉄観光サービス株式会社 MICEセンター
〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル
TEL. 03-3595-1121 （受付時間 10:00～17:00 土日・祝日休業）